

# **UDRUGA VETERANA 3. GARDIJSKE BRIGADE KUNE**

## **STRATEŠKI PLAN ZA RAZDOBLJE**

**travanj 2022 - travanj 2026.**

### **Đakovo. 2024 g. ANALIZA STANJA**

Udruga veterana 3. gardijske brigade „KUNE“ osnovana 24.09.2012. kao nevladina, neprofitna i nestранаčka udruga, s ciljem promicanja interesa i aktivnosti bivših pripadnika 3. brigade II. Kroz 10 godina aktivnog djelovanja udruge i tridesetak provedenih projekata ostavili smo trag kako u lokalnoj zajednici tako i u životima ljudi. Organizirali smo psiho socijalne radionice, predavanja, javne tribine, lokalnoj zajednici nudili smo podršku raznim inicijativama i humanitarnom djelovanju. U samom početku naše aktivnosti svodile su se isključivo na obilježavanju značajnih datuma iz Domovinskog rata, polaganje vijenaca, paljenje svijeća, održavanje misa zadušnica, te uz prigodna druženja u privatnim ili javnim neadekvatnim prostorima. Lako smo od samog početka bili registrirani kao Udruga proizašla iz Domovinskog rata, sjedište nam je na privatnoj adresi predsjednika Udruge, kao i mjesto većine okupljanja članova tijela Udruge. Obzirom da smo ozbiljno shvatili naše uloge, i povećali broj aktivnosti na nekoliko razina uspjeli smo dobiti prostor koji je financirao grad Đakovo u vrijeme trajanja EU projekta Zaželi faza II. Aktivnosti članova Udruge bazirane su na volonterskoj osnovi. Kako imamo saznanja do sada smo jedina Udruga proistekla iz gardijskih postrojbi koja nema administrativno osoblje u smislu profesionalne podrške u radu udruge, a što bi nam bio veliki motivacijski podstrek za unaprjeđenje i proširenje dosadašnjih aktivnosti. Od samog osnutka Udruga u kontinuitetu funkcioniра prema pozitivnim propisima RH, poštujući načela zakonitosti, svrshishodnosti, racionalnosti i transparentnosti pri raspolaganju i trošenju finansijskih sredstava. Udruga ima svoja radna tijela, redovito održava Izvještajne i Izborne skupštine, te donosi odluke po valjanoj i propisanoj proceduri. Organizacijsku strukturu sukladno Statutu Udruge čini :

### **1. PREDSJEDNIŠTVO UDRUGE**

Marian Petrak, predsjednik Udruge sa važećim mandatom do 25.04.2026.. Mario Jahić tajnik Udruge sa važećim mandatom Josip Eskeričić, član predsjedništva Udruge sa važećim mandatom Stevo Antunović, član predsjedništva Udruge sa važećim mandatom Ante Vidić, član predsjedništva Udruge sa važećim mandatom Darko Šimić, član predsjedništva Udruge sa važećim mandatom Josip Eskeričić, član predsjedništva Udruge sa važećim mandatom Mirko Sićanica član predsjedništva Udruge sa važećim mandatom.

## **2. DJELOVANJE I POSTIGNUĆA**

Udruga je svojim djelovanjem potakla bivše pripadnike 3. gardijske brigade Kune na želju pridruživanja i aktivnog sudjelovanja u radu udruge. Aktivno smo sudjelovali u više od 30 natječaja/javnih poziva za financiranje aktivnosti udruge prema gradu Đakovu i Ministarstvu hrvatskih branitelja, te smo sva odobrena sredstva po namjenskom trošenju i opravdali prema davaocima finansijskih potpora. Uspješno smo organizirali i proveli, kroz 10 godina djelovanja, sve bitne obljetnice vezane uz 3. gardijsku brigadu Kune i sudjelovali u obilježavanju ostalih obljetnica iz Domovinskog rata. Osim sa srodnim udrugama proisteklim iz Domovinskog rata, razvijali smo suradnju i Partnerstva u projektnim aktivnostima sa drugim civilnim udrugama:

U partnerstvu sa Udrugom „Otvarač Đakovo“ osmislili smo i prikupili humanitarnu pomoć za stradale u potresima na Baniji. Kroz zadnje 3 godine, projektne aktivnosti usmjerenе poboljšanju kvalitete življenja i psihosocijalnog osnaživanja hrvatskih branitelja i članova njihovih obitelji putem psihosocijalnih radionica pod stručnim vođenjem vanjskog suradnika. Dijelili smo pakete hrvatskim braniteljima u teškim socijalnim uvjetima. Kroz ove aktivnosti pozitivno smo uticali na više od 30 hrvatskih branitelja i članova njihovih obitelji.

Aktivno smo sudjelovali u saniranju šteta prilikom elementarnih nepogoda poput poplave u Gunji i pucanja brane na rijeci Dravi kod Osijeka i

Petrijevaca. Na lokalnoj razini članica smo koordinacije udruga branitelja i stradalnika Domovinskog rata, a na državnoj smo aktivni član Zbora udruga veterana Hrvatskih gardijskih postrojbi. Kao pouzdani partner prepoznati smo kako na lokalnoj tako i na državnoj razini.

## **3. IZAZOVI**

Finansijska održivost organizacije i razvojnih projekata usmjerenih na povećanje kapaciteta i kvalitete djelovanja udruge u zajednici. Zahvaljujući racionalnom poslovanju, dobrom planiranju i diverzifikaciji izvora financiranja, udruga je postigla solidnu finansijsku stabilnost poslovanja, ali je došla do točke razvoja kada to više nije moguće bez profesionalne i stručne pomoći. Ojačati Udrugu specijalizacijom i zapošljavanjem dva djelatnika (voditelj ureda, projektni asistent) te bolje prezentiranje rada udruge Veća aktivnosti članova kroz volontiranje Neovisnost Djelovanje za opće dobro Solidarnost Transparentnost Demokratski način odlučivanja Građanska participacija Otvorenost za promjene i različitosti Stvaranje platforme za poticanje stvaralaštva i kulturnog umrežavanja, partnerstvo i suradnja. Izgradnja partnerskih odnosa sa lokalnom i regionalnom samoupravom te ostalim dionicima civilnoga društva u svrhu stvaranja racionalnog egzistencijalizma i humanijeg društva.

## **4. VIZIJA, MISIJA I CILJEVI**

### **VIZIJA**

Udruga veterana 3. gardijske brigade „KUNE“ predstavlja platformu za osobni razvoj i razvoj lokalne zajednice, ona je mjesto susreta, suradnje i prakticiranja održivih modela života u zajednici.

### **MISIJA**

- stvaranje pravednog i solidarnog društva aktivnog građanstva.
- okupljanje članova Udruge; zaštita statusa i promicanje interesa i ciljeva članova Udruge;

- promicanje nacionalnih, povijesnih, kulturnih, gospodarskih i drugih vrednota, te promicanje i oplemenjivanje moralnih i etičkih vrednota hrvatskog naroda; obilježavanje uspomena na Domovinski rat, te iniciranje i sudjelovanje u njegovom znanstvenom, umjetničkom, vjerskom i spomeničkom iskazivanju;
- organiziranje stručno-forumske djelatnosti (stručni i znanstveni skupovi, okrugli stolovi, tribine) radi iznošenja istine o Domovinskom ratu u zemlji i inozemstvu;
- pružanje pomoći u prevladavanju socijalnih, zdravstvenih, psiholoških, pravnih i obiteljskih teškoća članova Udruge kao i članova njihovih obitelji;
- organiziranje humanitarnih akcija
- suradnja s nadležnim državnim tijelima, institucijama i drugim državnim ustanovama
- organiziranje kulturnih, sportskih i drugih djelatnosti radi pomoći socijalnoj reintegraciji članova Udruge i unapređenja kvalitete života
- dodjela nagrada i priznanja zaslužnim članovima Udruge

## **CILJEVI**

Osnovni cilj je podizanje opće kvalitete življenja hrvatskih branitelja i članova njihovih obitelji te podupiranje hrvatskih branitelja u potpunu psihosocijalne reintegracije u civilno društvo. Promocija i poticanje na mobilnost i osobni razvoj te aktivni angažman u lokalnoj zajednici. Promicanje vrijednosti iz Domovinskog rata uz suradnju sa drugim braniteljskim i stradalničkim udrugama uz želju da kulturom sjećanja doprinesemo očuvanju vrijednosti proisteklih iz Domovinskog rata.

## **5. CILJEVI STRATEŠKOG PLANA DJELOVANJA 2022. - 2026. GODINE**

U svrhu ostvarenja vizije, temeljni ciljevi koje Udruga veterana 3. gardijske brigade » KUNE“ želi postići svojim djelovanjem u okviru Strateškog plana od 2022. do 2026. godine, su:

1. Sustavno jačati ljudske kapacitete udruge
2. Ojačati udrugu većom specijalizacijom i zapošljavanjem dva djelatnika. Stručni projektni tim, dobra mreža partnera i suradničkih organizacija i udruga, dobar imidž programa i organizacije kao poželnog partnera, dobra opremljenost, neovisnost od politike, otvorenost za nove aktivnosti i prilike, raznolikost vještina unutar tima, kreativnost u radu i snalaženje u novim situacijama.
3. Stalna unapređivanja znanja i vještina kroz sustav cjeloživotnog obrazovanja
4. Poboljšanje suradnje s lokalnom samoupravom i institucijama
5. Jačanje sustava kvalitete poslovanja otvara prostor za razvoj i postizanje održivosti
6. Dostupnost financiranju iz EU fondova
7. Razmjena iskustva i suradnja s drugim udrugama i organizacijama
8. Poboljšati monitoring te uvesti sustav evaluacije programa i organizacijskog razvoja udruge

9. Osigurati bolje prostorne uvjete za rad
10. Osigurati redovito obnavljanje uredske i programske opreme
11. Razraditi nove modele mobilnosti (u skladu s novom misijom i vizijom)
12. Promicanje vrijednosti dobre poslovne prakse te stvaranje i podupiranje kreativnih inicijativa
13. Stvaranje platforme za poticanje stvaralaštva i kulturnog umrežavanja
14. Stvoriti i održavati interaktivnu on-line platformu i aplikacije za informiranje i edukaciju
15. Promocija i poticanje na mobilnost i osobni razvoj te aktivni angažman u lokalnoj zajednici
16. Popularizirati mobilnost i volontiranje
17. Uključiti se u stvaranje kulturnih politika i kulturnih sadržaja
18. Umjetnicima i građanskim inicijativama pružiti podršku i partnerstvo u procesu stvaranja i uključivanja u kulturna događanja lokalne zajednice

## **6. STRATEGIJA DJELOVANJA**

Osigurati unutarnju stabilnost i jačanje kapaciteta udruge, uspostaviti održiv sustav financiranja udruge kroz:

1. Osmišljavanje jednostavnog programa za vođenje projektno-finansijskog praćenja.
2. Osmišljavanje i provedba edukativnih radionica za neprofitne organizacije
3. Osmišljavanje i provedba edukativnih radionica o sustavu praćenja finansijskih izdataka unutar neprofitnih organizacija.

Omogućiti zapošljavanje dvije stručne osobe kroz:

1. Osiguravanje institucionalne potpore.
2. Korištenje mjera za zapošljavanje.
3. Plasman novih projektnih ideja - aktivnosti.

4. Osiguravanje dotoka finansijskih sredstava iz fondova Europske unije
5. Kapitaliziranje partnerskih i suradničkih odnose s europskim i drugim organizacijama u regiji kroz partnerske projekte
6. Osiguravanje kontinuiteta prijava projektnih aktivnosti prema davaocima finansijskih sredstava putem Javnih natječaja i Javnih poziva
7. Osiguravanje kontinuirane edukacije o metodologijama apliciranja na EU fondove, te njihovu pravilnu provedbu
8. Osiguravanje veće vidljivost, prepoznatljivost i transparentnost djelovanja udruge putem Web stranice, javnih glasila i TV emisija

## **7. GODIŠNJI OPERATIVNI I FINANCIJSKI PLANOVI**

Udruga veterana 3. gardijske brigade „KUNE“ će za svaku godinu četverogodišnjeg plana donositi operativni plan u kojem će detaljnije utvrditi aktivnosti, rokove, strategije djelovanja, uvjete i kriterije za provedbu aktivnosti, potrebne resurse i ciljeve koji se time postižu. Aktivnosti predviđene operativnim planovima trebaju biti utemeljene u godišnjim financijskim planovima Udruga veterana 3. gardijske brigade „KUNE“.

## **8. ANALIZA I VREDNOVANJE PROVEDBE**

Provedba Strateškog plana pratit će se godišnjom analizom ostvarenja operativnih godišnjih planova i ostvarivanja unaprjeđenja ključnih organizacijskih sastavnica. Sažetak izvještaja o realiziranim aktivnostima i postignutim rezultatima objavljivati će se na mrežnoj stranici Udruga veterana 3. gardijske brigade, nakon što isti bude prezentiran i usvojen od strane Sabor Udruge. Praćenje i vrednovanje rezultata izraditi će se za svaki pojedinačni strateški cilj. U završnoj evaluaciji sudjeluju zaposlenici i članovi Sabor te po potrebi volonteri i ostali ključni dionici upoznati s djelovanjem i postignućima Udruge. Tijek provedbe planova pratit će Predsjedništva udruge na redovitim sastancima tijekom godine. Proces praćenja i vrednovanja organizirat će se kvartalno na sastancima Predsjedništva udruge. Kvartalni proces vrednovanja obuhvatit će programski i organizacijski aspekt, na kojemu je kroz strateške ciljeve organizacije stavljen veći naglasak u nadolazećem razdoblju. Pratit će se napredak na upravljačkoj razini, napredak na operativnoj razini, detektirat će se slabosti i predlagati korektivne aktivnosti. Rezultat samoprocjene načina upravljanja i usluga poslužit će za ciklički proces učenja i uvođenje potrebnih promjena. Završni godišnji izvještaj o rezultatima/provedbi pripremat će Predsjedništvo Udruge, a odobrit će ga Sabor Udruge. Sažetak izvještaja o provedbi Strateškog plana i sažetak procesa vrednovanja bit će sastavni dio Godišnjeg izvještaja o radu Udruga veterana 3. gardijske brigade koji će, po usvajanju, biti dostupan na mrežnoj stranici Udruge.

Strateški plan djelovanja za razdoblje od 2022. do 2026. godine usvojen je na sjednici Skupštine udruge veterana 3. gardijske brigade, koja je održana 25.04.2022. godine u Osijeku.

UDRUGA VETERANA 3. GARDIJSKE BRIGADE ĐAKOV

PREDSJEDNIK

MARIAN PETRAK